

BOLETÍN INFORMATIVO



BASC V6

RIESGOS EN LA CADENA DE SUMINISTRO

¿Qué es la cadena de suministro?

La cadena de suministros comprende el conjunto de operaciones y actividades necesarias para la generación de valor y distribución de bienes y servicios hasta el consumidor final. Se trata de una función logística y estratégica fundamental en una empresa. Por ello, es importante gestionarla adecuadamente para mantener su buen desempeño.

¿Cuáles son los riesgos en la cadena de suministros?

La cadena de suministro incluye, entre otros, a los proveedores, fabricantes, distribuidores, empresas de almacenamiento y transporte, que deben estar coordinados para lograr el cumplimiento de los objetivos. Por eso, es clave identificar en cada uno de los eslabones que la conforman, los riesgos que podrían ocurrir y afectar el buen funcionamiento de la empresa.

La gestión de riesgos en la cadena de suministro de las organizaciones, especialmente de las que su core de negocio es la producción de bienes de consumo, es decir, empresas del sector real (alimentos y bebidas, manufactura, automotriz, farmacéutica, etc.), es importante porque, entre otras ventajas, permite:

- Estar preparados y disminuir la incertidumbre.
- Tener mayor conocimiento y control de los proveedores.
- Garantizar la calidad y confiabilidad de los productos.
- Lograr una mayor eficiencia en toda la cadena.
- Cuidar la imagen, credibilidad y reputación de la marca ante los stakeholders y comunidad en general.

ALGUNOS RIESGOS
A TENER EN CUENTA SON:



CONTEXTO
POLÍTICO



CARENCIA DE
ATERIAS PRIMAS



DESASTRES
NATURALES
Y PROBLEMAS
SOCIALES



REPUTACIÓN



CIBERATAQUES

¿CÓMO EVITAR LOS RIESGOS EN LA CADENA DE SUMINISTROS?

Estos son los pasos para detectar, anticipar, mitigar y en la medida de lo posible evitar riesgos en ella:

Decimos y aceptamos la verdad por encima de cualquier consideración. La información que expedimos al público en general es veraz.

- ♥ **Identificar los riesgos.** Se debe realizar una lista de los potenciales riesgos y definir sus características. Así mismo, es importante medir su alcance.
- ♥ **Valorar los riesgos.** Consiste en determinar las posibilidades de que suceda el riesgo y medir el impacto que tendría sobre la cadena de suministros. Para ello, resulta útil crear modelos o simuladores de alcance.
- ♥ **Crear un plan de acción.** Se trata de desarrollar una estrategia para afrontar el riesgo. Fijar las acciones a seguir, considerando presupuestos y recursos disponibles.
- ♥ **Ejecutar el plan.** Se debe ejecutar la estrategia definida previamente y monitorear los resultados. Asimismo, es recomendable sostener reuniones periódicas para analizar eventuales cambios o mejoras en el plan.

RECUERDA QUE ...

En definitiva, gestionar de manera óptima las cadenas de suministros es clave para el crecimiento y la sostenibilidad de las empresas que la conforman. Por ello, es necesario apoyarse en la tecnología para identificar y mitigar los riesgos que dificulten el logro de los objetivos, entre ellos:

Minimizar costos, flexibilidad y agilidad operativa, trazabilidad y control de los activos que fluyen a lo largo de la cadena de suministros.

